

**From:** protocollo@pec.comune.alessandria.it  
**Sent on:** lunedì 30 dicembre 2024 10:18:53  
**To:** amag@cert.amagalessandria.it  
**Subject:** Protocollo: AOO.C\_A182.30/12/2024.0117031 - LETTERA AMAG PER SECONDO ATTO DI INDIRIZZO  
**Attachments:** 20241230\_Lettera\_AMAG\_per\_secondo\_atto\_di\_indiriz.pdf (1.3 MB), Segnatura.xml (7.32 KB)

Protocollo: AOO.C\_A182.30/12/2024.0117031  
LETTERA AMAG PER SECONDO ATTO DI INDIRIZZO



## Città di Alessandria

Settore V Partecipate, Politiche Ambientali e Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza, Patrimonio  
Il Dirigente responsabile

---

All'Ing. **Lorenza Franca FRANZINO**  
*Presidente e Legale Rappresentante*

All'Ing. **Emanuele RAVA**  
*Amministratore Delegato*

Al Dott. **Natalino ORMELLI**  
*Presidente Collegio Sindacale*

AMAG S.p.a.  
Via Damiano Chiesa n. 18  
15121 ALESSANDRIA  
PEC: [amag@cert.amagalessandria.it](mailto:amag@cert.amagalessandria.it)

**OGGETTO: Deliberazione del Consiglio Comunale della Città di Alessandria n. 130 in data 5 dicembre 2024. Secondo atto d'indirizzo. Procedure attuative ai sensi dell'art. 46, settimo comma, dello Statuto comunale.**

**Risposta alle seguenti note:**

- **Protocollo ER/si/569 in data 06.12.2024**
- **Protocollo 582 in data 11.12.2024**
- **Protocollo 583 in data 11.12.2024**
- **Protocollo ER/si/586 in data 12.12.2024**
- **Protocollo ER/si/605 in data 23.12.2024**

Unitamente alla presente si trasmette copia della deliberazione del Consiglio Comunale della Città di Alessandria n. 130 in data 5 dicembre 2024, ad oggetto "G.C. 295 del 14.11.2024. Gruppo AMAG. Secondo atto d'indirizzo ai sensi dell'art. 42, secondo comma, lett. G) del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e successive modificazioni ed integrazioni (proposta per il Consiglio Comunale)".

Si precisa, preliminarmente, che gl'indirizzi contenuti nella summenzionata deliberazione sono stati altresì richiamati integralmente in occasione dell'approvazione consiliare della Nota di aggiornamento al D.U.P. 2025/2027, giusta deliberazione del Consiglio Comunale n. 133 in data 9 dicembre 2024.

Parimenti, corre l'obbligo ricordare nuovamente che l'art. 46 "Società di Capitali", terzo e quarto comma, dello statuto della Città di Alessandria (da ultimo approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 35 in data 31.03.2015) recitano: "3. L'approvazione e le modificazioni statutarie, nonché l'approvazione e la modificazione di eventuali patti parasociali, sono autorizzati con deliberazione del Consiglio Comunale. 4. Sono, altresì. Competenza del Consiglio Comunale l'acquisizione o l'alienazione in tutto o in parte, delle quote societarie detenute dal Comune, nonché la costituzione di garanzie reali o non a loro carico".

Non solo, ma i successivi sesto e settimo comma del summenzionato articolo 46 ribadiscono: "6. Le variazioni di capitale sociale che incidono sul valore nominale della partecipazione comunale, deliberate dall'assemblea dei soci, devono preventivamente essere autorizzate dal Consiglio Comunale. 7. Il Sindaco impartisce ai rappresentanti del Comune le direttive ritenute utili per il raggiungimento degli obiettivi di gestione ed esercita la sorveglianza e il controllo sulle attività effettuate".



## Città di Alessandria

Settore V Partecipate, Politiche Ambientali e Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza, Patrimonio  
Il Dirigente responsabile

---

Ciò premesso, corre l'obbligo precisare di seguito quanto risulta necessario attuare, sotto il profilo procedurale, per portare a compimento gli indirizzi approvati dal Consiglio Comunale di questo Ente con la sopra richiamata deliberazione n. 130/2024 e recepiti dalla successiva Nota di aggiornamento al D.U.P. 2025/2027.

### PRIMA FASE (entro il 31 dicembre 2024)

a) *Costituzione del soggetto intermedio (società consortile) tra i soggetti attualmente sub gestori del servizio idrico integrato d'ambito con la finalità di accelerare il processo di unificazione e di salvaguardare i finanziamenti PNRR ottenuti.*

Sebbene fino ad ora il processo di unificazione della gestione del servizio idrico integrato dell'ambito EGATO6 abbia incontrato notevoli difficoltà e in attesa delle definitive decisioni in merito da parte della Conferenza d'ambito, appare improcrastinabile ripristinare l'assetto istituzionale di AMAG Reti Idriche S.p.a. con l'insediamento di un Organo amministrativo collegiale, come proposto dal Consiglio Comunale di Alessandria, socio di maggioranza assoluta del Gruppo, fin dalla deliberazione del Consiglio Comunale n. 7 in data 29.02.2024, e la preventiva, temporanea nomina di un Amministratore unico fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2024. A questo Ente non risultano deliberazioni in merito da parte dell'Assemblea societaria di AMAG S.p.a.

Al contrario, risulta necessario accelerare il processo di modifica dell'Organo amministrativo di AMAG Reti Idriche S.p.a. (come richiesto dal Consiglio comunale di Alessandria) indicendo *ad horas* specifico avviso di ricerca dei componenti di competenza del Comune di Alessandria / AMAG S.p.a. in seno al Consiglio d'amministrazione la cui designazione non deve avvenire oltre il 31 gennaio 2025; Consiglio che entrerà in carica ad avvenuta approvazione del bilancio d'esercizio 2024.

Alla luce delle decisioni che la Conferenza EGATO6 provvederà ad adottare, sarà necessario predisporre, da parte del Consiglio d'Amministrazione di AMAG S.p.a. il progetto e gli atti giuridici societari consequenziali che dovranno preventivamente essere sottoposti all'approvazione del Consiglio Comunale di questo Ente in forza del summenzionato art. 46 dello Statuto comunale.

b) *Avvio della procedura di gara per l'affidamento della rete di distribuzione del gas naturale in uno con la cessione della quota di maggioranza del capitale sociale di AMAG Reti Gas S.p.a.*

L'approvazione del summenzionato secondo atto d'indirizzo consiliare determina in capo al Consiglio d'Amministrazione di AMAG S.p.a. l'obbligo di procedere alla predisposizione di tutti gli atti di gara (con particolare riferimento alle modifiche statutarie di AMAG Reti Gas S.p.a. e all'eventuale patto parasociale di gara) da sottoporre all'approvazione preventiva del Consiglio Comunale di questo Ente in forza del summenzionato art. 46 dello Statuto comunale.

c) *Completamento della fase istruttoria in corso per l'affidamento del servizio di raccolta e di trasporto dei rifiuti solidi urbani.*

In merito al tema si rimanda a quanto comunicato con precedente nota prot. n. 113199 in data 13.13.2024 di questo Ente e si confida nella piena disponibilità promessa con la risposta prot. n. FL/BP 595 in data 16.12.2024.

d) *Predisposizione ed approvazione di un piano strategico 2025 – 2027 basato su linee di produzione alternative, con socio di maggioranza e altri soggetti pubblici e privati, volto al recupero di nuovo valore aggiunto per la Città di Alessandria e al mantenimento dei livelli occupazionali attuali.*

I tempi di realizzazione delle strategie nei settori della filiera dei rifiuti e del servizio idrico integrato non consentono ancora di formulare un compiuto e completo piano strategico. Appare, comunque, utile ed



## Città di Alessandria

Settore V Partecipate, Politiche Ambientali e Benessere della Persona, Legalità e Trasparenza, Patrimonio  
Il Dirigente responsabile

opportuno un approfondimento di analisi e di previsioni economico – finanziarie sull'andamento della gestione 2025 – 2027, sullo stato dell'arte dell'efficienza aziendale e sul comportamento dei principali mercati di riferimento a base di valutazione delle scelte da compiere.

e) *Astensione dall'utilizzo, a seguito degli affidamenti disposti senza procedura ad evidenza pubblica da parte delle Società del Gruppo AMAG, a favore di società che abbiano intrattenuto rapporti societari diretti o indiretti con il management del Gruppo e il puntuale rispetto del principio di rotazione dei fornitori in conformità con la normativa vigente.*

Al riguardo, corre doverosamente l'obbligo di sottolineare quanto affermato dal Responsabile Prevenzione Corruzione e trasparenza del Gruppo AMAG, Avv.to Giuseppe Grosso, con la comunicazione in data 13 dicembre 2024 e di richiederne il puntuale rispetto.

### SECONDA FASE (entro il 31 dicembre 2025)

f) *Messa a regime dell'assetto istituzionale del nuovo Gruppo AMAG con rilascio del soggetto gestore del servizio idrico integrato e preordinato alle scelte dell'EGATO6 in merito al gestore unico.*

Si tratterà di adeguare gli assetti istituzionali e aziendali dell'intero Gruppo alla luce delle prossime decisioni adottate dalla Conferenza dell'EGATO6. Ad oggi appare dirimente che l'Organo amministrativo di AMAG S.p.a. elabori gli scenari alternativi possibili e le ricadute di ciascuno di essi sul Gruppo stesso.

g) *Re – ingegnerizzazione della società capogruppo (con socio unico Città di Alessandria) a valenza finanziaria (gestione delle partecipazioni societarie) e immobiliare (gestione patrimoniale per la valorizzazione dei beni immobili del Comune di Alessandria).*

Le ipotesi di lavoro che hanno portato all'inserimento di questa linea d'indirizzo sono attualmente al vaglio dei competenti Uffici di questo Ente. Ad oggi, sono in essere contratti con Soggetti terzi che devono essere consensualmente sciolti in via anticipata per poter avviare i procedimenti amministrativi di affidamento diretto a Società *in house* del Gruppo AMAG.

h) *Mettere in atto strategie per consolidare le collaborazioni con aziende private, al fine di migliorare i servizi, garantendo al contempo la tutela dell'interesse pubblico, l'accesso e il controllo pubblico.*

Quest'ultimo punto, trasversale a tutti gli altri, rappresenta quel vero cambiamento gestionale indispensabile per salvaguardare la continuità aziendale e i livelli occupazionali del Gruppo così come dovrà essere riformulato dopo l'attuazione delle strategie di settore in atto.

Cordiali saluti.

Alessandria, li 30 dicembre 2024

### IL DIRIGENTE RESPONSABILE

**Antonello Paolo Zaccone**



Firmato digitalmente da:  
Zaccone Antonello Paolo  
Firmato il 30/12/2024 08:17  
Seriale Certificato: 2184432  
Valido dal 10/02/2023 al 10/02/2026

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

### IL SINDACO

**Giorgio Angelo ABONANTE**  
GIORGIO  
ANGELO  
ABONANTE  
30.12.2024  
09:37:38  
GMT+02:00



