

PROFESSORE ASSOCIATO  
**Management Control Systems**

**ANDREA.DOSSI@UNIBOCCONI.IT**

## Biografia

Andrea Dossi è Professore Associato del Dipartimento di Accounting presso l'Università Bocconi.

Presso la SDA, dal gennaio 2017, è stato nominato Associate Dean for Faculty. Direttore della Divisione formazione manageriale su misura-Imprese dal 2015 al 2016 e dell'Area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare dal 2004 al 2014. È stato inoltre Program Director per il corso Finance for Executives e per CFO Agorà, un network e-learning costituito dai più influenti CFO delle imprese italiane.

Le sue ricerche si concentrano su diversi campi come management accounting, performance management e strategic control system. Attualmente, si sta focalizzando su tre temi principali. Il primo è l'impatto che ha l'utilizzo di sistemi di controllo di gestione rispetto all'efficacia della strategia di esecuzione internazionale. Il secondo è legato alle determinanti del ruolo del CFO e il loro impatto sulla retribuzione del CFO, sul potere organizzativo e i meccanismi adottati dal Finance Department. Il terzo si occupa del ruolo del management control system nel processo di cambiamento.

Autore di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su importanti testate tra cui Journal of Accounting, Auditing and Finance, Management Accounting Research, Long Range Planning, Asia and Pacific Journal of Accounting and Economics. È anche vincitore di numerosi premi per l'insegnamento e la ricerca, tra i quali il David Solomons Prize, Management Accounting Research del 2008.

Ha gestito alcuni programmi rivolti ai dirigenti di numerose società in diversi continenti. Ha condotto numerosi progetti di ricerca, formazione e consulenza per importanti multinazionali operanti nel settore energy, food, manufacturing e dell'industria farmaceutica. Andrea è anche esperto oratore in conferenze internazionali.

Fa parte del consiglio di amministrazione di varie aziende. È membro del comitato Planning & Control, dell'Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) e della Scuola di Praticantato dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano della quale fa parte in quanto Dottore Commercialista. Per finire, è membro della European Accounting Association.

Andrea ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale e un Dottorato in Economia Aziendale entrambi presso l'Università Bocconi. È sposato e ha sei figli.

## Ambito di insegnamento

Performance Management

Value Based Management

Sustainable Accounting & Finance

Financial Statement Analysis

Budgeting & Forecasting

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

DOSSI A., PIPPO F.

**Strategie di valore e deducibilità dei costi per servizi infragruppo**

Economia & Management, 2021, vol.2, pp.88-93

DERCHI G. B., ZONI L., DOSSI A.

**Corporate Social Responsibility Performance, Incentives, and Learning Effects**

Journal Of Business Ethics, Luglio, 2020

CAGLIO A., DOSSI A., VAN DER STEDE W. A.

**CFO role and CFO compensation: An empirical analysis of their implications**

Journal Of Accounting And Public Policy, 2018, vol.37, no. 4, pp.265-281

ALLEVATO G., DOSSI A.

**Tax Director sugli scudi**

Economia & Management, 2018, no. 5-6, pp.91-96

GREVE J., AX C., BEDFORD D. S., BEDNAREK P., BRÜHL R., DERGÅRD J., DITILLO A., DOSSI A., GOSSELIN M., HOOZÉE S., ISRAELSEN P., JANSCHKE O., JOHANSON D., JOHANSSON T., MADSEN D. &, MALMI T., ROHDE C., SANDELIN M., STRÖMSTEN T., TOLDBOD T., WILLERT J.

**The impact of society on management control systems**

Scandinavian Journal Of Management, 2017, vol.33, no. 4, pp.253-266

DOSSI A., GHEZZI L.

**Allineare il budget alla strategia**

Economia & Management, 2017, no. 2, pp.23-28

MORELLI M., DOSSI A., LECCI F., LONGO F.

**Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective**

Health Services Management Research, 2017, vol.30, no. 1, pp.22-33

DOSSI A., LOMBARDI M.

**L'impatto degli intangibili sul controllo di gestione**

Economia & Management, 2014, vol.6, pp.6-18

DOSSI A., DERCHI G.

**Sistemi di misurazione delle performance al servizio della strategia d'impresa: il caso Allianz Italia**

Economia & Management, 2013, vol.3/2013, no. 3, pp.55-59

ZONI L., MORELLI M., DOSSI A.

**Does the organizational life cycle affect the management accounting system (MAS) change pattern? a review of case studies**

Management Control, 2012, no. 3, pp.7-37

DOSSI A., MUSILE TANZI P.

**L'impatto di UCITS IV sul processo di internazionalizzazione delle società di gestione del risparmio**

Bancaria, 2012, vol.4, pp.66-81

ZONI L., DOSSI A., MORELLI M.

**Management accounting system change: field evidence**

Asia-Pacific Journal Of Accounting & Economics, 2012, vol.Vol. 19, no. No. 1, pp.119-138

GARBARINO C., DOSSI A.

**Tax department: centro di costo o centro di profitto?**

Economia & Management, 2011, vol.4, pp.54-57

DOSSI A., PATELLI L.

**You Learn From What You Measure: Financial and Non-financial Performance Measures in Multinational Companies**

Long Range Planning, 2010, vol.43, no. 4, pp.498-526

DOSSI A., PATELLI L., ZONI L.

**The missing link between corporate performance measurement systems and CEO incentive plans**

Journal Of Accounting Auditing & Finance, 2010, vol.4, pp.531-558



DOSSI A., MELONI G.

**Un nuovo futuro per l'area amministrazione, finanza e controllo: alcune riflessioni**

Economia & Management, 2010, vol.5, pp.13-24

DOSSI A., PATELLI L.

**The decision-influencing use of performance measurement systems in relationships between headquarters and subsidiaries**

Management Accounting Research, 2008, vol.19, no. 2, pp.126-148

DOSSI A., PATELLI L.

**Sistemi di misurazione delle prestazioni e influenza sulle decisioni strategiche locali nelle imprese multinazionali**

Finanza, Marketing E Produzione, 2008, pp.101-136

DOSSI A., AMIGONI F., DOMINICI C.

**Multinazionali: la deducibilità dei costi dei servizi intragruppo**

Economia & Management, 1999, vol.5, pp.109-122

BERETTA S. E., DOSSI A., GROVE H.

**Methodological strategies for benchmarking accounting processes**

Benchmarking for Quality Management & Technology, 1998, vol.5, no. 3, pp.165-183

BERETTA S. E., DOSSI A., GROVE H., OBREMSKI T.

**Benchmarking: Beyond Comparing Performance to Identifying Best Practices", International Journal of Strategic Cost Management, Autumn 1998, pp.35-49**

International Journal of Strategic Cost Management, Autunno, 1998, pp.35-49

BERETTA S. E., DOSSI A.

**Downsizing e benchmarking. Aspetti metodologici ed etici di una relazione pericolosa**

Economia & Management, 1998, vol.3, pp.69-84

BERETTA S. E., DOSSI A.

**Benchmarking Accounting Processes: changing the patterns of Performance Evaluation in the Accounting Department**

Economia Aziendale, 1995, vol.14, no. 3, pp.229-262

DOSSI A.

**Gli snodi metodologici critici del benchmarking**

Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol.151

DOSSI A., KLINER F.

**Il contributo del benchmarking al Reengineering in Kodak**

Sviluppo & Organizzazione, 1995, vol.151, pp.77-94

BERETTA S. E., DOSSI A.

**Il vantaggio competitivo sostenibile**

Amministrazione e Finanza, 1995, vol.2

BERETTA S. E., DOSSI A.

**La valutazione delle prestazioni della funzione amministrativa: evidenze empiriche ed aspetti metodologici**

Rivista Dei Dottori Commercialisti, 1995, vol.46, no. 2, pp.249-278

DOSSI A.

**Controllare l'impresa multinazionale tra integrazione globale, adattamento locale ed apprendimento internazionale**

Sviluppo & Organizzazione, 1994, vol.142, pp.68-78

BERETTA S. E., DOSSI A.

**Il controllo dei servizi centrali**

Sviluppo & Organizzazione, 1994, vol.143, pp.17-33

DOSSI A., NEBIOLO G.

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

DOSSI A., CUGINI A., DERCHI G., GHEZZI L.

**Strategia, Azioni e Misure. Modelli di successo di performance management delle imprese italiane**

Egea, Milano, Italia, 2016

DOSSI A., MARELLI A.

**Misure multiple di performance: esperienze a confronto**

Egea, Milano, Italia, 2006

DOSSI A.

**I processi aziendali. Profili di misurazione e controllo**

Egea, Milano, Italia, 2001

BERETTA S. E., DOSSI A., MELONI G., MIROGLIO F.

**Il benchmarking dei processi amministrativi. Metodologie di analisi, misurazione e confronto**

Egea, Milano, Italia, 1999

AMIGONI F., DOSSI A.

**"Il ruolo dei sistemi di Pianificazione e Controllo nei gruppi multinazionali"**

Quaderno di Formazione Pirelli, Italia, 1993

---

## CURATELE DI OPERE COLLETTANEE

AIELLI M., DOSSI A., DOYLE D. (A CURA DI)

**Il controllo strategico dei costi - Edizione Italiana**

Egea, Milano, Italia, 2006

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

DOSSI A.

**Digital Manufacturing: implicazioni e impatti per il CFO** in *Digitale e manifatturiero. Impatti, prospettive e stato dell'arte per le aziende italiane*

G.Salviotti, S.Meregalli (a cura di), Egea, pp.77-108, 2017

DOSSI A., PETTINATO O.

**Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?** in *Le leve per avviare la ripresa*

Donato Iacovone, Riccardo Paternò (a cura di), Il Mulino, pp.30-55, 2013

DOSSI A., MORELLI M.

**Il caso Beiersdorf Italia** in *Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali*

M. Morelli, L. Zoni (a cura di), Egea, pp.93-128, 2013

DOSSI A., MORELLI M.

**Il caso Fiat Group Automobiles** in *Innovare i sistemi di controllo: per garantire sostenibilità alle performance aziendali*

M. Morelli, L. Zoni (a cura di), Egea, pp.63-92, 2013

DOSSI A., MUSILE TANZI P.

**Società di gestione del risparmio: l'impatto di UCITS IV sull'evoluzione dei modelli di business** in *Aziende di servizi e servizi per le aziende*

G.Catturi, G.Cavazzoni (a cura di), Il Mulino, pp.3-30, 2012

AMIGONI F., DOSSI A., PATELLI L.

**Sul legame tra sistema di misurazione delle prestazioni e strategia** in *Economia aziendale & management*.

*Scritti in onore di Vittorio Coda*

G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (a cura di), Egea, pp.785-804, 2010

DOSSI A., PATELLI L., ZONI L.

**The Missing Link between Corporate Performance Measurement Systems (CPMS) and CEO Incentive Plans (CEOIP)** in *Economia aziendale & management*. *Scritti in onore di Vittorio Coda*

G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (a cura di), Egea, pp.805-830, 2010

BERETTA S. E., DOSSI A.

**La misura delle prestazioni dei servizi generali aziendali** in *Budget e Controllo di Gestione*

M.Agliati (a cura di), Il Sole 24 Ore - Università Bocconi Editore - La Repubblica, pp.34-63, 2006

DOSSI A.

**La misurazione e il controllo dei processi aziendali** in *Budget e controllo di gestione*

M.Agliati (a cura di), Egea, pp.189-211, 2006

DOSSI A.

**Grado di integrazione e modalità di utilizzo dei sistemi di misurazione delle prestazioni: il ruolo della misurazione dei processi aziendali** in *Misure multiple di performance*

Amigoni, F., Miolo Vitali P. (a cura di), Egea, pp.170-215, 2003

DOSSI A., BERETTA S. E., GROVE H.

**Benchmarking** in *Guide to cost management*

Brinker Barry (a cura di), John Wiley & Sons, pp.1-30, 2000

DOSSI A., BERETTA S. E.

**"Il Benchmarking dei processi amministrativi: dal confronto di performance alla individuazione delle prassi migliori** in *Il Cost Management*

M, Bergamin Barbato (a cura di), A. Giuffrè Editore S.p.A., 1999

DOSSI A.

**Caso Elzag Bailey** in *Information Technology e Creazione di valore: analisi del fenomeno SAP*

Amigoni F., Beretta S. (a cura di), Egea, pp.151-184, 1998

AMIGONI F., DOSSI A.

**Il sistema di controllo nell'impresa che opera sul mercato globale** in *Il mercato globale. Problemi e prospettive per il manager*

AA.VV. (a cura di), Fendac Servizi, 1993

---

## ARTICOLI SU INVITO

DOSSI A., PETTINATO O.

**Chief Financial Officers, crescita aziendale e competitività: quale ruolo?**

2013, Harvard Business Review Italia, Italia

---

## COMMENTS, DISCUSSIONS, REPLIES SU RIVISTA



DOSSI A.

**Il difficile cammino verso il performance management**

2004, Economia & Management, Milano, Italia

---

## EDITORIALI IN RIVISTA

DOSSI A., MUSILE TANZI P.

**UCITS IV e società di gestione del risparmio italiane**

2012, Strumenti Finanziari e Fiscalità, Italia

---

## INTRODUZIONE NUMERO SPECIALE

BALACHANDRAN K., DOSSI A., VAN DER STEDE W.

**Corporate governance research in 'the rest of the world'**

2010, Journal Of Accounting Auditing & Finance

---

## NOTE DI RICERCA O BREVI ARTICOLI SU RIVISTA

DOSSI A., MARCHESINI P.

**Espandersi con profitto: l'esperienza Campari**

2016, Economia & Management, Italia

DOSSI A.

**Internazionalizzazione sotto controllo: come rendere la presenza internazionale profittevole**

2016, Economia & Management, Italia

---

## RAPPORTI DI RICERCA

DOSSI A., SALVIOTTI G., DIAFERIA L.

**Digital Enabled Finance Evolution. La prospettiva dei CFO**

2020, NTT DATA – SDA Bocconi DEVO Lab, Milan, Italia

---

## Grants & Premi

Premio alla Ricerca – Università Cattolica del Sacro Cuore , 2013

Excellence in Teaching Award – Università Commerciale Luigi Bocconi , 2012

Classificato nella Lista del 30 migliori docenti – Università Commerciale Luigi Bocconi , 2011

Premio alla Ricerca – Università Commerciale Luigi Bocconi , 2011

Excellence in Teaching Award – Università Commerciale Luigi Bocconi , 2010

Premio alla Ricerca – Università Commerciale Luigi Bocconi , 2009

Best Management Paper – SDA Bocconi School of Management , 2008

David Solomons Prize per il miglior articolo e per il più importante contributo nel campo del Management Accounting – Management Accounting Research , 2008

Best MBA lecturer, MBA full time – SDA Bocconi School of Management , 2005

Best MBA lecturer, Evening Executive MBA – SDA Bocconi School of Management , 2004

Premio alla ricerca: vincitore per l'articolo più brillante pubblicato nel volume 5/1998 del Journal 'Benchmarking for Quality Management & Technology' – Emerald Publishing Limited , 1999

Premio alla ricerca per l'articolo S. Beretta, A. Dossi, H. Grove – Strategic Uses of International Accounting Benchmarks – Università Bocconi, University of Denver (CO) – Università Commerciale Luigi Bocconi , 1996

---