Mariateresa Favola

Architetto | Sostenibilità e transizione ecologica

Governance societaria · Direzione tecnica e marketing · Economia circolare

Profilo professionale

Architetto con oltre venticinque anni di esperienza tra industria, servizi pubblici e ricerca universitaria. Ho ricoperto ruoli di direzione tecnica e marketing in multinazionali quali Knauf Insulation e Saint-Gobain, sviluppato nuovi mercati e partnership industriali e cofondato una startup dedicata al riciclo dei materiali compositi. Dal 2022 ricopro incarichi nei consigli di amministrazione di società a partecipazione pubblica.

Il mio percorso integra competenze tecniche, valutazione economica, comunicazione dei progetti e relazioni istituzionali. Affianco imprese, utility ed enti locali nello sviluppo di iniziative di economia circolare, efficienza energetica e gestione sostenibile delle risorse. L'attività attuale comprende il riciclo dei materiali, la valorizzazione dell'acqua di rete e i progetti di Città Spugna per l'adattamento climatico urbano.

Alla formazione in Architettura e Management ho affiancato il **Master universitario in Strategie integrate per la sostenibilità e la transizione ecologica, conseguito con 110 e lode, menzione accademica e dignità di stampa**. Svolgo attività di formazione per amministratori e tecnici e lezioni in ambito universitario.

Competenze distintive

Governance e sviluppo strategico

Esperienza nei CdA, definizione di scenari, valutazione di iniziative e raccordo tra obiettivi aziendali e sostenibilità.

Direzione e sviluppo del business

Marketing strategico, comunicazione, coordinamento di team, sviluppo di unità di business e partnership in contesti industriali internazionali.

Economia circolare e innovazione

Riciclo del vetro e dei compositi, analisi del ciclo di vita dei materiali, sistemi costruttivi sostenibili e valorizzazione delle risorse.

Progetti territoriali e relazioni istituzionali

Collaborazione con enti locali, sistemi consortili, associazioni di settore e università; formazione e divulgazione tecnica.

Esperienze professionali

INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE

Consigliera di amministrazione — AMAG S.p.A. | ottobre 2025 - in carica

Partecipazione alle attività collegiali di indirizzo strategico e all'esame e approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato della capogruppo a partecipazione pubblica operante nei servizi a rete ad Alessandria.

Consigliera di amministrazione — AMAG Ambiente S.p.A. | 2022 - 2025

Incarico nel consiglio di amministrazione della società pubblica attiva nei servizi ambientali e nella gestione dei rifiuti urbani ad Alessandria.

CONSULENZA E PROGETTI TERRITORIALI

Consulente ESG e sostenibilità — Acqua Novara VCO S.p.A. | incarico in corso

Collaborazione con l'ufficio ESG per lo sviluppo di progetti di sostenibilità nel servizio idrico e per la definizione di modelli di intervento sul territorio.

- **Città Spugna:** sviluppo del masterplan e delle proposte per integrare la gestione sostenibile delle acque meteoriche nelle strategie aziendali. Approfondimento di infrastrutture verdi, superfici permeabili e soluzioni basate sulla natura, a partire dal progetto pilota nel Comune di Novara.
- **Attuazione dei progetti:** elaborazione di scenari e documenti di supporto alle decisioni; approfondimento dei rapporti con i Comuni, della disponibilità delle aree, delle modalità di gestione e manutenzione e degli indicatori di risultato.
- **Case dell'Acqua:** analisi della rete esistente, dei dati di utilizzo e dei costi; confronto tra modelli gestionali e definizione di scenari di sviluppo per promuovere l'acqua di rete e ridurre gli imballaggi monouso.
- **Educazione e sensibilizzazione:** attività rivolte a cittadini e scuole, con lezioni nel Comune di Suno e collaborazione a iniziative plastic free con il supporto di CONAI.
- **Collaborazione universitaria:** supporto all'analisi delle Case dell'Acqua e correlazione di una tesi sul rapporto tra investimenti, costi di gestione e sostenibilità del servizio.

Consulente territoriale e formatrice — Co.Re.Ve. - Consorzio Recupero Vetro | dicembre 2022 - oggi

Attività di riferimento territoriale per lo sviluppo della raccolta e del riciclo degli imballaggi in vetro, nell'ambito del sistema consortile CONAI.

- Supporto tecnico agli enti locali e confronto con gli operatori per migliorare i sistemi di raccolta differenziata e la qualità del materiale avviato a riciclo.
- Sviluppo di progetti e iniziative territoriali per la valorizzazione del vetro e la diffusione delle conoscenze sul sistema consortile.
- Docenze nei seminari ANCI-CONAI rivolti ad amministratori pubblici e tecnici comunali su gestione dei rifiuti urbani, raccolta degli imballaggi e funzionamento dei consorzi; partecipazione come relatrice a convegni di settore.

Consulente in sostenibilità e transizione ecologica — Libera professione | 2023 - oggi

Consulenza a imprese, enti pubblici e società partecipate su strategie ESG, programmi di economia circolare, gestione dei rifiuti e analisi del ciclo di vita dei materiali. Attività di studio e sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili, elaborazione di contenuti tecnici e coordinamento di iniziative formative.

Esperienze professionali

ESPERIENZA MANAGERIALE E INDUSTRIALE

Socia fondatrice, Business Developer e Chief Sustainability Officer — FTT Swiss S.r.l. - Monza | 2020 - 2025

Cofondazione e sviluppo di una startup innovativa dedicata al riciclo della fibra di carbonio e alle applicazioni dei materiali compositi riciclati. Attività di sviluppo del business, partnership industriali e ricerca applicata, con attenzione a impronta carbonica, approvvigionamento dei materiali e analisi del ciclo di vita.

- **Ecoracer:** collaborazione con Northern Light Composites per un'imbarcazione a vela riciclabile con impiego di fibre di lino e carbonio riciclato, premiata al Salone Nautico di Genova nel 2021.
- **Dodici Motorsport:** sviluppo di componenti in carbonio riciclato per moto da competizione; sperimentazione di ulteriori applicazioni del carbonio riciclato in edilizia.

Direttore Building System and Innovation — Saint-Gobain - Delegazione Generale Mediterranea | 2016 - 2019

Sviluppo di nuovi segmenti di mercato e modelli di business per l'edilizia sostenibile, in un contesto comprendente Italia, Spagna, Portogallo, Grecia e Nord Africa. Collaborazione con partner industriali, tra cui Edison e Manni Group.

- **Ideazione e sviluppo di XYLIVING,** progetto di abitare sostenibile che integra costruzioni in legno, autonomia energetica e mobilità elettrica; selezionato nel 2019 tra i quindici progetti più innovativi del gruppo a livello mondiale.
- **Valutazione di fattibilità, processi, costi e opportunità per l'edilizia off-site;** impiego di modelli BIM e analisi del ciclo di vita dei materiali. Sviluppo delle attività di marketing e comunicazione del progetto.
- **Partecipazione nel 2018 al gruppo di lavoro dei soci fondatori di Energiesprong Italia,** dedicato alla riqualificazione energetica dell'edilizia sociale attraverso soluzioni industrializzate.

Direttore Marketing e Tecnico — Knauf Insulation Italia - Torino | 2007 - 2016

Direzione di un team di cinque persone, con responsabilità su marketing strategico, sviluppo tecnico, nuove applicazioni e attività presso enti di normazione e certificazione. Sviluppo di partnership, piani di comunicazione e nuove opportunità commerciali.

- **Sviluppo e introduzione sul mercato italiano di Ecosse Technology,** tecnologia per isolanti in lana minerale con legante di origine naturale senza formaldeide aggiunta e impiego di vetro riciclato.
- **Esperienza come Technical Leader** presso lo stabilimento di St Helens nel Regno Unito nel 2008, dedicata allo sviluppo della tecnologia Ecosse. Preparazione di contenuti tecnici per formazione, meeting e convegni.

RAPPRESENTANZA ISTITUZIONALE E PUBLIC AFFAIRS

Settore delle costruzioni — incarichi trasversali | 2007 - 2020

Rappresentanza delle imprese di appartenenza nelle associazioni FIVRA, Cortexa e Renovate Italy. Rapporti con la filiera e interlocuzione con Parlamento italiano e istituzioni europee su efficienza energetica e sostenibilità; contributo a proposte normative e contenuti per eventi di settore.

PRIME ESPERIENZE PROFESSIONALI

Direttore Marketing e Tecnico — Tegostil S.r.l. - Gruppo Apemilano | 2002 - 2007

Sviluppo di sistemi di copertura isolata e prodotti per l'edilizia; piani marketing e commerciali per Italia e Spagna, supporto tecnico alla vendita e alla prescrizione, comunicazione, sito web ed e-commerce.

Marketing and Technical Manager — San Marco Laterizi | 2000 - 2002

Responsabilità di marketing e comunicazione per prodotti e sistemi in laterizio destinati al settore delle costruzioni.

Libera professione | 1999 - 2000

Progettazione di sistemi costruttivi e prototipi innovativi per l'industria.

Ricerca — Politecnico di Milano | 1999

Attività di ricerca su tecnologia dei materiali, sistemi costruttivi integrati e isolamento.

Formazione, Didattica, Riconoscimenti, Lingue

FORMAZIONE UNIVERSITARIA E MANAGERIALE

01

Master universitario di I livello — SISTEM, Università del Piemonte Orientale, Vercelli | 2025

Strategie integrate per la sostenibilità e la transizione ecologica. 110 e lode, menzione accademica e dignità di stampa. Tesi sul progetto pilota di Città Spugna nel Comune di Novara.

02

Laurea in Architettura — Politecnico di Milano | a.a. 1998/99

Formazione specialistica in Psicologia, Università degli Studi di Milano (1998).

03

Formazione manageriale

SDA Bocconi, Advertising Management (2001) e formazione avanzata di marketing e lancio di nuovi prodotti (2010); formazione individuale in Marketing Strategy e business plan con il prof. G. Fattore (2002). Sales Excellence, formazione aziendale a Bruxelles (2012).

04

Ulteriore formazione

BIM presso Minnucci Associati; public speaking e comunicazione di crisi presso Chapter 4 Agency (2011); approfondimenti sulle comunità energetiche presso Saint-Gobain (2018).

DIDATTICA UNIVERSITARIA E DIVULGAZIONE

- Università del Piemonte Orientale, Vercelli - Lezioni nell'ambito del corso di Economia Politica per l'Ambiente, Dipartimento per lo Sviluppo Sostenibile e la Transizione Ecologica (DiSSTE).
- Correlatrice della tesi di Cesare Borgatelli dedicata alla sostenibilità economica delle Case dell'Acqua e al caso Acqua Novara VCO, con approfondimenti su analisi del servizio, investimenti e scenari gestionali.
- Master SISTEM, Università del Piemonte Orientale - Lezione sul progetto pilota di Città Spugna (2026). Formazione ANCI-CONAI su rifiuti urbani e sistemi consortili dal 2023.
- Relatrice al METS Trade di Amsterdam (2021), alla Camera dei Deputati sulla riqualificazione energetica (2019), alla Triennale di Milano per XYLIVING (2018) e a REbuild a Riva del Garda (2018). Autrice di contributi tecnici su economia circolare, efficienza energetica e adattamento climatico.

RICONOSCIMENTI

- 2021 — Ecoracer, premio al Salone Nautico di Genova.
- 2019 — XYLIVING tra i quindici progetti più innovativi di Saint-Gobain nel mondo.
- 2012 — La Nave della Sostenibilità, miglior concept di allestimento.
- 2010 — Ecos Technology: Premio Legambiente Innovazione Amica dell'Ambiente.
- 2009 — Ecos Technology: Best Product Award alla Global Insulation Conference.

LINGUE E STRUMENTI DIGITALI

Lingue

Italiano madrelingua. Inglese e francese: conoscenza avanzata; spagnolo: buona conoscenza. Esperienze professionali e formative nel Regno Unito e in Belgio.

Strumenti digitali

Utilizzo di strumenti di intelligenza artificiale generativa a supporto della ricerca e delle attività professionali.

Alessandria, 29 settembre 2026

Mariateresa Favola