

Alessandria, 07 febbraio 2025

Spett.le Amag Spa



Fabrizio Robbiano - Profilo professionale e CV

Laureato in economia aziendale, dopo una breve ma utile esperienza di stage nel corporate banking della Banca Popolare di Vicenza, ho frequentato il Master universitario in management pubblico della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi quale assegnatario di borsa di studio. Tale percorso di specializzazione è stato determinante per orientare la mia carriera professionale verso l'ambito gestionale ed economico finanziario della Pubblica Amministrazione. Conseguito il Master, ho collaborato presso il Comune di Alessandria per oltre un anno per poi intraprendere la libera professione operando in partnership con primaria società di consulenza e formazione. Sono iscritto all'albo dei dottori commercialisti di Alessandria.

Nel corso della mia attività professionale, ho condotto incarichi di servizio e consulenza per oltre 400 enti riconducibili al vasto settore della PA: Comuni, Province, Regioni, Fondazioni, Consorzi, Aziende Speciali, Agenzie, Autorità, Fondazioni, Società Partecipate.

Svolgo anche attività di relatore in seminari di specializzazione e corsi di aggiornamento, sia in forma diretta che intermediata da primari enti di formazione, nei confronti di enti pubblici ed istituti di credito.

Sono componente di nuclei di valutazione ed organismi di vigilanza. Svolgo attività di revisione di enti locali. Sono stato membro di commissioni aggiudicatrici e commissioni di concorso. Sono stato presidente del CdA di società a capitale interamente pubblico.

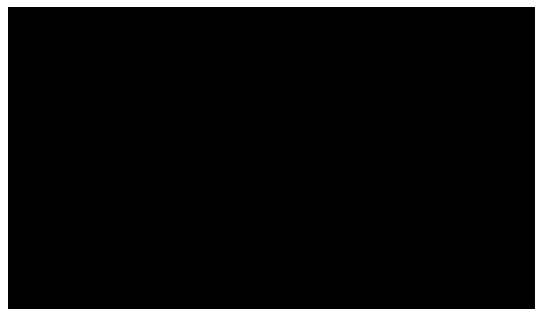
I miei ambiti di specializzazione sono:

- Controlli interni: ho predisposto regolamenti e modelli per la conduzione dei controlli previsti dall'art. 147 del D. Lgs. 267/2000, combinando l'analisi organizzativa degli enti con i peculiari aspetti contabili ed operativi della PA (contabilità finanziaria e assenza di mercato) e ponendo particolare attenzione al raccordo tra le fasi di pianificazione (controllo strategico), programmazione e controllo (controllo di gestione) e svolgimento dell'attività (rispetto procedure amministrative).
- Governance dei servizi pubblici e degli organismi partecipati: a partire dalla L. 142/1990 ho seguito tutta l'evoluzione normativa e giurisprudenziale che ha caratterizzato il ricorso a società partecipate, impattando anche sulle modalità di esternalizzazione e gestione dei servizi pubblici locali; ho condotto interventi di costituzione società, affidamento di servizi, analisi di convenienza, regolamentazione del controllo analogo, sviluppo ufficio partecipate, predisposizione piani di razionalizzazione e tutti gli adempimenti amministrativi connessi al rapporto ente - partecipate. Già a partire dalla fase di sperimentazione, ho supportato, diversi

enti nella predisposizione del bilancio consolidato. Negli ultimi anni ho supportato enti e società gestori dei servizi di igiene ambientale nella predisposizione del PEF Tari secondo le indicazioni ARERA.

- Analisi e valutazione degli investimenti: ho condotto diversi incarichi finalizzati a verificare la sostenibilità e la convenienza di investimenti pubblici, combinando gli ambiti patrimoniali, economici e finanziari degli interventi e considerando, oltre agli aspetti realizzativi delle opere, anche i riflessi operativi derivanti dalla loro gestione. Ho seguito diversi progetti riguardanti proposte di partenariato pubblico privato presentate sotto forma di operazioni di leasing, contratto di disponibilità, project financing.
- Misurazione e valutazione della performance: ho sviluppato modelli e regolamenti per la valutazione dell'operato degli enti pubblici e dei propri dipendenti, ponendo particolare attenzione alla fase della programmazione di risorse/ obiettivi/ risultati attesi, ed alla dimensione del comportamento organizzativo; le soluzioni proposte hanno sempre ricercato una stretta correlazione con i flussi informativi che alimentano i controlli interni pur preservando e distinguendo le diverse finalità che ne caratterizzano il funzionamento.
- Trasparenza e anticorruzione: ho condotto diversi seminari ed interventi di tutoring formativo finalizzati a recepire ed applicare le previsioni della L. 190/2012 e del D. Lgs. 33/2013; in particolare ho presentato e condiviso modelli per l'individuazione e la progettazione delle misure di contrasto della corruzione, tenendo in considerazione le raccomandazioni dell'ANAC e sviluppando percorsi che bilanciassero sostenibilità ed efficacia degli interventi di recepimento.

Alessandria, 07 febbraio 2025



Segue allegato CV in formato europass

INFORMAZIONI PERSONALI

Fabrizio Robbiano



POSIZIONE RICOPERTA

Dottore commercialista - Consulente Aziende Pubbliche e Pubblica Amministrazione

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

01/07/2003–alla data attuale

Consulenza in ambito economico, finanziario gestionale ed amministrativo per enti ed aziende della pubblica amministrazione

Libero professionista – Dottore Commercialista, Alessandria (Italia)

Attività di consulenza gestionale e contabile presso enti pubblici ed organismi partecipati

Nel mio percorso professionale ho condotto incarichi nei seguenti ambiti

- Sviluppo metodologie, strumenti e regolamenti per i controlli interni negli enti locali
- Progettazione ed implementazione contabilità integrata (raccordo co.fi - co.ge)
- Redazione Bilancio consolidato del Gruppo Pubblico Locale
- Predisposizione modelli per la pesatura delle posizioni organizzative apicali
- Analisi e valutazioni economiche finanziarie – business plan
- Progettazione e redazione documenti di rendicontazione sociale (Piano generale di sviluppo, Bilancio di Mandato, Bilancio Sociale)
- Sviluppo regolamenti e modelli per la misurazione e la valutazione della performance
- Progetti di partenariato pubblico privato (società miste, leasing in costruendo)
- Metodologie e strumenti per il controllo analogo su organismi partecipati
- Predisposizione e validazione PEF TARI secondo MTR-1 e MTR-2 ARERA
- Supporto formativo Piani Anticorruzione e Trasparenza

Componente di nuclei di valutazione ed organismi di vigilanza ex 231/2001. Membro di commissioni aggiudicatrici e commissioni di concorso presso enti pubblici. Revisore di enti locali.

01/07/2003–alla data attuale

Relatore seminari di formazione e aggiornamento

Principali committenti

Funzione Pubblica – Cantieri PA; SSAI – Scuola Superiore Amministrazione dell'Interno; SSPAL – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale; Delfino & Partners; Lattanzio & Associati; Promo PA; Unicredit - Corsi di analisi di bilancio per certificazione competenze creditizie dei dipendenti del gruppo; ETR Formazione: corsi in materia di ordinamento giuridico ed amministrativo degli enti pubblici per Banca MPS - ODCEC Sondrio, Como, Macerata, Bergamo, Lecco, Imperia – Università di Udine

01/10/2014–30/06/2016

Gaia Servizi di Utilità Sociale Srl - Presidente CdA

Bollate (MI) (Italia)

Società titolare di affidamenti di servizi pubblici locali per conto del Comune di Bollate nei seguenti ambiti di attività:

- Gestione farmacie comunali (4)

- Gestione RSA (60 posti)
- Trasporto disabili
- Gestione centri estivi

Nel 2016, in accordo con gli indirizzi del socio di riferimento, Comune di Bollate, ho presieduto il percorso tecnico amministrativo che ha portato alla fusione per incorporazione della società nella controllante Gaia Servizi Spa

- 15/04/2002–30/06/2003 **Ufficio Partecipate - Comune di Alessandria**
Comune di Alessandria, Alessandria (Italia)
Incarico di collaborazione per sviluppo ufficio controlli società partecipate
- 01/10/2000–31/01/2001 **Corporate Banking BPV Milano - Stage retribuito**
Banca Popolare di Vicenza, Milano (Italia)
Attività di back office contratti derivati

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 27/09/2008 **Esame di stato - Abilitazione Dottore commercialista**
Università di Torino, Torino (Italia)
Economia aziendale, Diritto Commerciale, Diritto Tributario, Diritto Civile

- 01/02/2001–31/01/2002 **Diploma di Master in Management Pubblico - MMP** Master Universitario di II livello
Scuola di Direzione Aziendale dell'Università "Luigi Bocconi" di Milano, Milano (Italia)
Il Master, strutturato su 700 ore in aula e field project finale mi ha permesso di sviluppare competenze nonché concrete capacità professionali ed operative, acquisendo logiche e strumenti per la gestione delle aziende e amministrazioni pubbliche e per la formulazione e l'attuazione delle politiche pubbliche.

- a.a. 1998/99 **Laurea in Economia Aziendale** Diploma di Laurea
Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano (Italia)
Corso di laurea in economia aziendale, specializzazione intermediari finanziari
TITOLO tesi: "Enti locali ed intermediari finanziari: i nuovi bisogni finanziari del comune e l'attività di merchant banking"

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B2	B2	B2	B2	B1
First certificate in English, conseguito nel 1991 a Torino					
francese	C2	C1	C2	C1	B1
Madre di Nazionalità francese - Certificat pratique de la langue Française rilasciato dalla Chambre de Commerce de Paris nel 1994					

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue - Scheda per l'autovalutazione](#)

Ottima capacità comunicative affinate attraverso periodica partecipazione, nella veste di relatore, a corsi e seminari di aggiornamento professionale

Comprovate capacità di direzione e coordinamento di collaboratori e dipendenti, sviluppate sia nell'ambito dell'attività professionale che nel ruolo di amministratore di società

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo

Conoscenza consolidata di applicativi informatici per redazione e presentazione testi (Word e Power Point) e sviluppo modelli di calcolo (Excel)

A, B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- L. Ravagni – F. Robbiano – “L’informazione contabile a supporto della gestione. Il caso dell’Opera Universitaria di Trento” – Edizioni Opera Universitaria - 2009
- M. Delfino – F. Robbiano – “Il Piano Generale di Sviluppo: come iniziare bene il mandato amministrativo” – AziendItalia dicembre 2009 – Ipsa Editore
- M. Delfino – F. Robbiano – “Enti locali e società partecipate: un possibile percorso per la verifica della rilevanza istituzionale” – AziendItalia marzo 2010 – Ipsa Editore

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del [Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali](#).

Alessandria, 07 febbraio 2025